

不靠大資本、大組織，
而是以專業與熱情組織小夥伴，
讓這群螞蟻雄兵，
發揮足以撼動大象的力量。



程天縱（右）在鴻海集團工作五年，最後當上富智康集團執行長。

如果你在台北街頭，遇到身穿夾克，側背著包包，健步走在大馬路上的富智康集團前執行長程天縱，不用驚訝他脫去西裝，告別黑頭車的新形象。如今的他心繫創新，熱情地把累積三十五年的功力，傾囊相授給年輕創客們，為方興未艾的「創客運動」(maker movement) 注油添柴，也吸引一群追隨者。

這位擔任過惠普中國總裁、德州儀器亞洲總裁、富智康集團執行長，過去三十五年的科技資歷，功業彪炳，早就攀達專業經理人頂峰。二〇一二年八月，他揮別鴻海董事長郭台銘，從富智康集團執行長位置退休，原本打定主意要閉關兩年，不對外演講；但沉潛的這段時間他發現，國際上的年輕創業家正掀起一波創新創業熱潮，被形容為「創客運動」，他感受到一股科技新力量正在崛起，態度從原先沉潛轉為積極，更在二三年底一場公開演講中，宣示投入支持與協助創業者。

今年八月他在廣東深圳灣夜話活動演講，數百名年輕人聽得入迷，至深夜都不願散去，當天便成立了「Terry & Friends」(程天縱與他的朋友們)的微信群，開啟他支持創客運動的平台。

程天縱打開隨身的平板電腦，展示Terry & Friends的微信社群。才四個月，這個社群已聚集上千名粉絲，由於一個微信群最多五百人，目前已加開第二群，因人數眾多，還分成數十個子群，類型從機器人、穿戴裝置、WiFi、魚缸、供應鏈等；有些粉絲又因個別興趣，發展出足球、籃球、游泳、海釣等休閒娛樂分項子群。

網路社群當平台 每天與上千名粉絲互動

每天早上一醒來，程天縱就開始上網瀏覽大家提出的疑問，一指一指敲出他三十五年來的經營與管理心得。為了凝聚粉絲彼此間的感情，Terry & Friends的活動更從線上延伸至線下，他經常到中國各地舉辦見面會，已跑過深圳、北京、上海、廣州、成都等城市。

不僅如此，他也貢獻豐沛的業界人脈，不是帶著創客們去參訪國際級企業，就是邀請資深業界好友出席創客交流的聚會，或是進行個別輔導；甚至還會與粉絲們一起踢足球、出海釣魚及聽演唱會，大大顛覆他原來對退休的想像，忙碌程度不輸過去，過得充實又滿足。

許多業界朋友建議他，既然都投入創客運動，何不乾脆募集創投基金，讓這項運作可以更上軌道，也可以

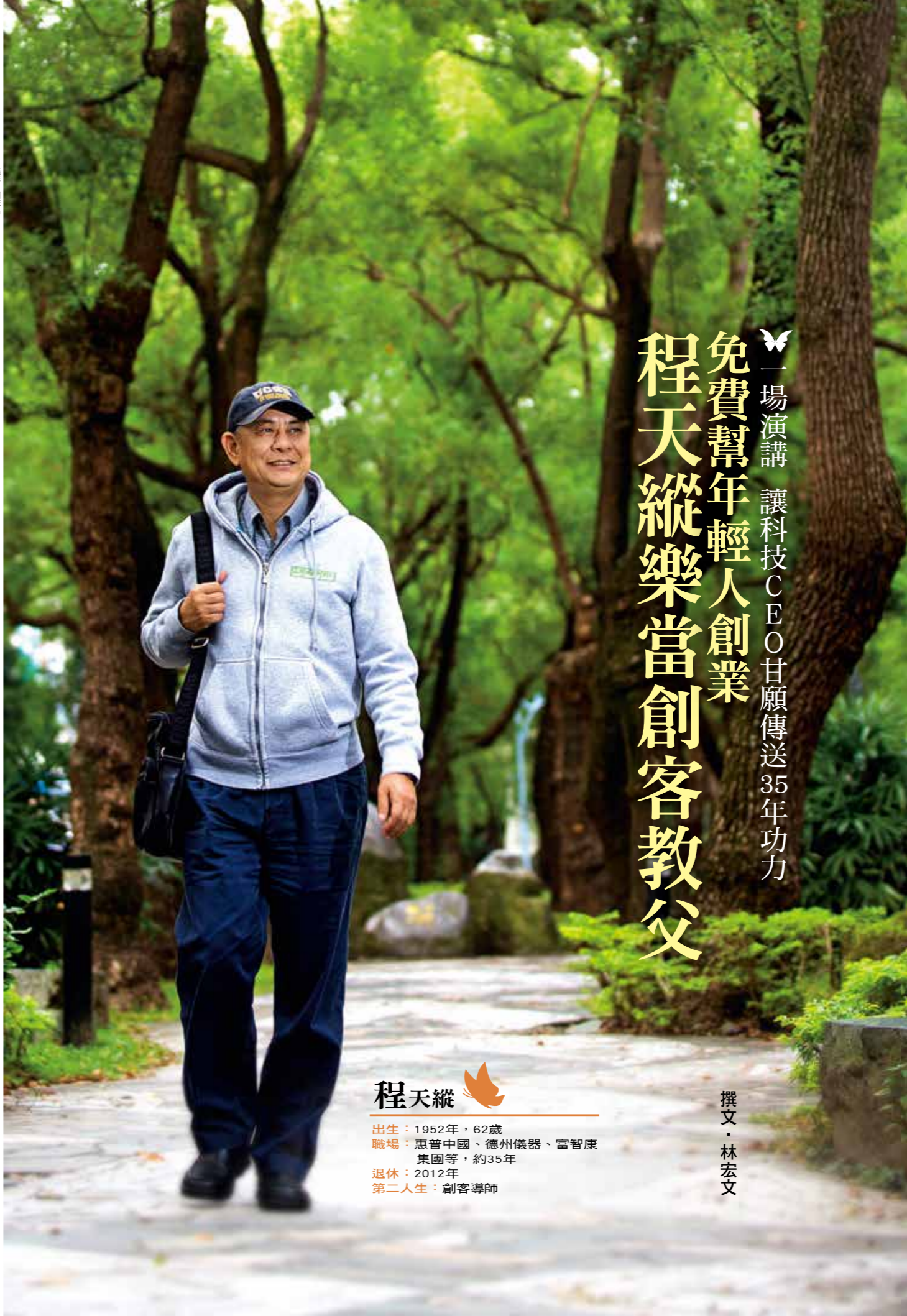
一場演講 讓科技CEO甘願傳送35年功力 免費幫年輕人創業 程天縱樂當創客教父

撰文·林宏文

程天縱

出生：1952年，62歲
職場：惠普中國、德州儀器、富智康集團等，約35年
退休：2012年
第二人生：創客導師

攝影·劉成昌



他們把一身功夫傳出去



攝影·林偉凱

走下鴻海大舞台後，程天縱選擇與有心創業者站在同一陣線，分享經驗。

像很多退休業界大老一樣，投資賺大錢。

「我完全不考慮，既然退休，何必再跳入另一個火坑？」程天縱不僅不想募基金，反而刻意維持中立的角色，「這群年輕朋友願意跟著我，是因為我不從利益出發，真心要幫助他們。」也是程天縱微信群成員的張愛群，創立悅睿科技，投入開發兒童智能手機，他就說，程天縱提供許多硬體資源產品建議，「對創業者幫助很大，讓我專心在產品設計、品牌行銷。」

程天縱退休後，捧著大把鈔票請他幫忙的企業不知凡幾，但他一一回絕，反而選擇與沒沒無聞的小夥伴們站在一起，一方面也是他參透了大企業本身的局限，尤其是創新這件事，他認為大企業根本做不來。

拒絕捧錢來找的企业 拉拔剛起步的年輕人

主因之一在於大企業營收大，必須滿足投資人對成長的要求，必定會選擇投資主流商品市場，但「創新一向來自邊陲與長尾」。此外，大公司裡的一流人才，一定選擇待在主流產品事業部門，至於二、三流人才，才被分派去做邊緣创新的工作。

程天縱舉了一個《西遊記》的笑話。有個小孩問爸爸，為何孫悟空大鬧天宮時，所有天兵天將都打不過他，但是在往西天取經路上，遇到許多妖魔鬼怪，孫悟空卻打得很辛苦，這些情節似乎不太合乎邏輯。

「在我來看，原因很簡單，因為天宮養的都是專業經理人，遇到事情保命要緊，不像那些野地裡的小妖怪，每個都是創業者，

都很難纏，孫悟空當然打不過。」程天縱說，大企業面臨创新的斷層與危機，而且過去愈成功的，反而背著愈大的包袱，未來下場會最慘烈。

程天縱回想，有一次他去諾基亞拜訪執行長時曾提醒，「你們要小心中國山寨手機，及台灣一家叫Mediatek（聯發科）的會把你們打垮。」現場的諾基亞主管聽了全都哈哈大笑。如今諾基亞品牌已經不見了，而中國手機品牌已占據全球十強中的六個位置了。

程天縱滑著平板，指著他的小粉絲們，隨手就舉出幾個創意例子。例如一個稱為「智能魚缸」的產品，原來根本賣不出幾個，後來創業者發現，應該要和水族店一起合作，讓買景觀魚的人也買得到這種魚缸，有他們保證用這個魚缸可以養魚，結果就開始熱銷。

此外，還有許多新鮮創意的名詞，例如「激光打蚊子炮」、「智能沖奶器」等，很多都已經具體商品化，並成立公司銷售。程天縱說，年輕人的創業動力與能量，真的是過去他在大企業裡不容易見到的。

程天縱與創業者站在同一陣線，其實更正確的說法是，他回到了最初的自己。即使縱橫職場，他獲得的頭銜一個比一個響亮，但出身平凡公務員家庭的他，從未自視高人一等，而是走下舞台與團隊一起捲袖子工作，骨子裡就流著平民創業家的血液，如今與年輕創客們一拍即合，似乎也相當合理。

程天縱退休後的人生來了一個大轉彎，要把 Terry & Friends 微信社群打造成高科技創業的門戶網，讓全中國想創業的人都以加入這個社群為榮，他憑藉的不是大資本、大企業、大組織，而是專業與熱情，他將凝聚小夥伴們，讓這群螞蟻雄兵發揮足以撼動大象的力量。